

Protokół Nr XXV/2012
Sesji Rady Powiatu w Pułtusk
w dniu 28 czerwca 2012r.

początek posiedzenia – godz. 18.00

Ad. 1

Przewodniczący Rady Czesław Czerski otworzył dwudziestą piątą Sesję Rady Powiatu w Pułtusk. Stwierdził, że zgodnie z listą obecności w posiedzeniu uczestniczy 14 Radnych, co wobec ustawowego składu Rady wynoszącego 17 Radnych stanowi quorum pozwalające na podejmowanie prawomocnych decyzji i uchwał.

Lista obecności oraz porządek obrad stanowią załączniki nr 1 i 2 do protokołu.

Przewodniczący powitał Radnych Rady Powiatu, przedstawicieli prasy oraz wszystkie osoby uczestniczące w Sesji.

Przewodniczący poinformował, że w dniu 26 czerwca 2012r. do Przewodniczącego Rady Powiatu wpłynął wniosek Zarządu Powiatu w Pułtusk o zwołanie Sesji Rady Powiatu w trybie art. 15 ust. 7 ustawy z dnia 5 czerwca 1998r. o samorządzie powiatowym.

W związku z powyższym termin Sesji został ustalony na dzień dzisiejszy a przekazany porządek obrad Szanownym Radnym jest zgodny z treścią przekazaną przez wnioskodawcę

Ad. 2

Przewodniczący zarządził przystąpienie **Zgłoszenie zmian do porządku obrad.**

Przewodniczący poinformował, że Radnym został przekazany porządek obrad dzisiejszej Sesji.

Zapytał czy są wnioski w sprawie zmian porządku obrad?

W związku z brakiem zmian Przewodniczący przedstawił porządek obrad, zgodnie z którym będą prowadzone obrady:

1. Otwarcie Sesji i stwierdzenie prawomocności obrad.

2. Zgłoszenie zmian do porządku obrad.
3. Podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtuskach za 2011r.
4. Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia planu rzeczowo – finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtuskach na rok 2012r.
5. Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtuskach za I kwartał 2012r.
6. Podjęcie uchwały w sprawie ustalenia formy i wysokości zabezpieczenia prawidłowej realizacji umowy o finansowanie projektu: Festyn dożynkowy "Żyjmy zdrowiej - żyjmy dłużej".
7. Wolne wnioski i oświadczenia radnych.
8. Zamknięcie Sesji.

Przewodniczący zarządził głosowanie nad przyjęciem porządku obrad:

Za	14 Radnych
Przeciw	-
Wstrzymało się	-

Porządek obrad został przyjęty.

Ad. 3

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad

Podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtuskach za 2011r.

Przewodniczący udzielił głosu Dyrektorowi Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtuskach Panu Zygmuntowi Buraczyńskiemu.

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtuskach – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że roczne sprawozdanie finansowe Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtuskach za 2011r., a także plan rzeczowo – finansowy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtuskach na rok 2012r. oraz sprawozdanie finansowe Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtuskach za I kwartał 2012r. przedstawi Z-ca Dyrektora

ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich.

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że zgodnie z ustawą o rachunkowości SP ZOZ w Pułtuskach miał obowiązek dokonać badania sprawozdania finansowego za rok 2011 przez niezależnego biegłego rewidenta. Sprawozdanie zostało sporządzone zgodnie z zapisami w księgach rachunkowych. Biegły rewident nie wniósł żadnych zastrzeżeń do sprawozdania, ani nie wskazał rekomendacji do dokonania zmian.

Dyrektor poinformowała, że SP ZOZ w Pułtuskach zakończył rok 2011 stratą, która wynosi 7 707 810,95 zł.

SP ZOZ osiągnął łączne przychody w wysokości 25 377 870,89 zł. Koszty poniesione przez SP ZOZ w roku 2011 wyniosły 33 085 681,84 zł.

Dyrektor poinformowała, że na przychody składają się:

- przychody ze sprzedaży	24 039 081,45 zł
- przychody z pozostałej działalności	1 068 986,24 zł
- przychody operacyjne	254 848,23 zł
- przychody finansowe	13 680,27 zł
- zyski nadzwyczajne	1 274,70 zł

Dyrektor poinformowała, że na koszty składają się:

- koszty działalności operacyjnej	32 196 929,56 zł
- pozostałe koszty operacyjne	769 148,93 zł
- koszty finansowe	119 284,06 zł
- straty nadzwyczajne	319,29 zł

Dyrektor poinformowała, że na koniec roku 2011 zobowiązania finansowe wyniosły 9 298 569,94 zł, w tym:

- z tytułu kredytów i pożyczek	961 206,54 zł
- z tytułu dostawa towarów i usług	5 362 942,74 zł
- w tym wymagalne	4 104 332,27 zł
- z tytułu wynagrodzeń	788 290,06 zł
- z tytułu ZUS	1 468 111,84 zł
- z tytułu podatków	569 187,00 zł
- gwarancje i wadła	148 831,76 zł.

Dyrektor poinformowała, że jeśli chodzi o przychody z odpłatnych świadczeń

zdrowotnych w roku 2011 wynosiły one 24 039 081,45 zł, w tym:

- lecznictwo zamknięte	15 564 481,92 zł
- podstawowa opieka zdrowotna	1 976 322,10 zł
- specjalistka	2 533 875,10 zł
- przychody finansowe i operacyjne	268 528,50 zł

Następnie Dyrektor przedstawiła strukturę kosztów wg rodzaju:

- zużycie materiałów	4 412 750,52 zł
- zużycie energii	514 162,60
- usługi obce	8 094 802,95 zł
- wynagrodzenia	12 274 025,10 zł
- świadczenia na rzecz pracowników	2 411 397,88 zł
- w tym ZUS i Fundusz Pracy	1 980 024,47 zł
- amortyzacja	4 332 324,32 zł
- podatki i opłaty	301 778,62 zł
- pozostałe koszty	369 850,17 zł

Jeśli chodzi o strukturę kosztów ponoszonych w jednostce przedstawia się ona następująco:

- wynagrodzenia i pochodne z umów o pracę i zleceń stanowi 43,08%,
- koszty leków, sprzętu jednorazowego, odczynników, materiałów diagnostycznych stanowią 6,29%,
- koszty usług obcych stanowią 24,47 %,
- koszty amortyzacji 13,09%,
- koszty energii, wody, opału 3,88%,
- pozostałe koszty 9,19%

Radny K. Łachmański – poinformował, że z przekazanych dokumentów wynika, że Dyrektor SP ZOZ złożył do Starostwa Powiatowego sprawozdanie finansowe za rok 2011 w dniu 20 czerwca 2012r., a data jego sporządzenia to 26 marca 2012r. Radny poinformował, że rozumie, że potrzebna była opinia biegłego rewidenta, jednak tak poważne sprawy, które dotyczą SP ZOZ w Pułtusk, mając na uwadze wynik finansowy, powinny być jak najbardziej przedmiotem obrad Sesji Rady Powiatu, jednak zwołanej w trybie normalnym. Patrząc na datę złożenia sprawozdania do Starostwa przez SP ZOZ w Pułtusk 20 czerwca 2012r., nie dziwi go fakt zwołania Sesji w trybie

art. 15 ust. 7 ustawy z dnia 5 czerwca 1998r. o samorządzie powiatowym.

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że sprawy dotyczące finansów SP ZOZ w Pułtusku są na bieżąco przekazywane do Zarządu Powiatu. Pierwsze sprawozdanie zostało złożone do Zarządu Powiatu zgodnie z ustawą o rachunkowości w dniu 29 lutego 2012r. W momencie zamykania ksiąg rachunkowych została dokonana korekta sprawozdania, która została przekazana do Zarządu Powiatu w dniu 28 marca 2012r. W momencie składania pierwszej wersji sprawozdania w dniu 29 lutego 2012r., zostało złożone pismo o podjęciu uchwały w sprawie wyboru biegłego rewidenta. Taka uchwała została podjęta na posiedzeniu Rady Powiatu w Pułtusku w dniu 24 kwietnia 2012r., ponieważ zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości SP ZOZ nie ma uprawnień wyboru biegłego rewidenta jeśli nie posiada uchwały Rady Powiatu. Do przeprowadzenia badania bilansu zostało wybrane Biuro Badań Bilansów i Usług Finansowo – Księgowych “EKSPERT” Sp. z o.o. ul. Powstańców Warszawskich 12, 06-400 Ciechanów, z którym umowa została podpisana w dniu 8 maja 2012r. Biegły rewident zakończył badanie bilansu w dniu 14 czerwca 2012r. Po otrzymaniu opinii biegłego rewidenta sprawozdanie zostało przekazane do Zarządu Powiatu.

Radny K. Łachmański – zapytał czy zdaniem Dyrektora Pabich jest to wina Zarządu Powiatu, że sprawozdanie jest omawiane dopiero dziś? Czy może to opieszałość Zarządu? Następnie poinformował, że obowiązują terminy a sytuacja SP ZOZ jest bardzo poważna. Przesyłanie sprawozdania w takim trybie jest jego zdaniem lekceważące dla Rady Powiatu.

Starosta – Edward Marek Wroniewski – poinformował, że mając w kontekście przeprowadzenie badania bilansu przez biegłego rewidenta, byłby daleki od ocen dotyczących opieszałości Dyrektora. Zgodnie z procedurami to Rada Powiatu dokonała wyboru biegłego rewidenta.

Radny K. Łachmański – poinformował, że zgodnie z przedstawionymi dokumentami strata SP ZOZ na dzień 31.12.2010r. wynosiła 2 328 758,72 zł, na dzień 31.12.2011r., strata wynosiła 7 707 810,95 zł, czyli rozumie z tego, że przez cały rok 2011 SP ZOZ zadłużył się o 5 379 052,23 zł więcej w porównaniu do roku 2010r. Biorąc po uwagę sprawozdanie za I kwartał 2012r., strata SP ZOZ stanowi ok. 50% wartości kontraktu z roku 2011. Następnie Radny poinformował, że Dyrektor SP ZOZ w Pułtusku roztrzącał

przed Radą Powiatu wizję funkcjonowania szpitala. Zgodnie z art. 59 ust. 1 ustawy o działalności leczniczej Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej pokrywa we własnym zakresie ujemny wynik finansowy. Radny zapytał czy Dyrektor SP ZOZ ma pomysł w jaki sposób pokryć stratę zakładu?

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że nie chciałby żonglować cyframi, jednak strata nie jest koniecznym wynikiem złego gospodarowania. Należy od niej odjąć kwotę amortyzacji, która wynosi ok. 4,5 mln zł. Poza tym wzrost kosztów spowodowało przeniesienia szpitala do nowego obiektu, np. z 24 tys zł do prawie 300 tys zł wzrósł podatek gruntowy od nieruchomości, koszt energii elektrycznej wzrósł z 24 tys zł do ok. 47 tys zł miesięcznie. W ciągu roku zużycie gazu i nośników energii kosztowało ponad 2 mln zł. Zanim szpital został przeniesiony do nowego obiektu, ponosił koszty utrzymania zarówno starego budynku jak również pokrywane były koszty ogrzania nowego obiektu oraz przygotowań do przeniesienia. Ponadto został zaciągnięty kredyt w wysokości miliona zł na przeniesienie szpitala do nowego obiektu. Dyrektor poinformował, że po dokładnym przyjrzeniu się kosztom, kwota długu ma inną strukturę z punktu widzenia wpływu kierownictwa zakładu pracy. Dyrektor poinformował, że po stronie dyrekcji wzrost kosztów jest związany ze wzrostem płac. Dyrekcji bardzo zależało na zatrudnieniu nowych lekarzy, a dziś jest płacona cena za takie postępowanie. Dyrektor poinformował, że decydując się na pewne rzeczy trzeba się liczyć z ponoszeniem kosztów. Są to koszty uzyskania jakości. Przykład może stanowić zatrudnienie nowych lekarzy a jednym z nich jest obecny na sali radny H. Kwiatkowski. Poza tym SP ZOZ uruchomił urządzenia, które pochłaniają bardzo dużo energii elektrycznej np. tomograf, pracownia radiologii. Dyrektor poinformował, że cyfry bardzo często nie odzwierciedlają tego co się dzieje w obszarze leczenia. Poza tym SP ZOZ podejmował również działania mające na celu obniżenie kosztów funkcjonowania, m.in. oddanie laboratorium w outsourcing. Była to trafna decyzja. Ponadto zmniejszane są koszty utrzymania obiektu poprzez wynajem powierzchni. SP ZOZ stoi przed zadaniem zwiększenia liczby łóżek w szpitalu, które mogą być uruchomione w szpitalu dla potrzeb lecznictwa zamkniętego, jednak jest tutaj podstawowy dylemat czy zmniejszać liczbę załogi czy zwiększyć liczbę łóżek a co za tym idzie zwiększenie produkcji. Na rok 2011 SP ZOZ uzyskał kontrakt z NFZ w

wysokości 21 mln zł, ponieważ brany był pod uwagę I kwartał roku poprzedzającego do wyliczenia następnego kontraktu, a w między czasie było przeniesienie szpitala, to kontrakt ten był niższy. Dopiero na rok 2012 kontrakt wzrósł. Korekta sprawozdania za rok 2011, o którym wspomniała Pani Pabich dotyczyła uwzględnienia zapłaty za nadwykonania w wysokości 2,4 mln zł, co również zmieniło wynik finansowy. Dyrektor poinformował, że być może zbyt łatwo o 10-15% zostały zwiększone wynagrodzenia. Jednak należy zaznaczyć, że zmienia się również struktura zatrudnienia. Coraz więcej osób jest zatrudnionych na kontrakcie, gdzie pracodawca nie ponosi kosztów pracowniczych, np. ZUS, fundusz socjalny. Podstawowe koszty utrzymania szpitala, czyli energia, gaz i woda w bieżącym roku wynosiły 2,5 mln zł. W roku 2012 pojawią się jeszcze dodatkowe koszty, w tym ubezpieczenie szpitala od zdarzeń medycznych (ok. 350 tys zł) utrzymanie tomografu komputerowego w odpowiedniej kondycji, gdzie oferta firmy za konserwację, która go instalowała rocznie wynosi ok. 0,5 mln zł. Na te wydatki trzeba zarobić, jednak należy pamiętać o tym, że część sprzętu w SP ZOZ została zakupiona ze środków unijnych i nie można na nim zarabiać. Dyrektor poinformował, że obecnie koszty są umiejętnie wyliczane, zmniejsza się zatrudnienie w obszarze obsługi pozamedycznej i są podejmowane działania zmierzające do obniżenia kosztów pracy.

Wiceprzewodniczący Rady K. Pieńkos – poinformował, że przysłowie mówi, że tylko winny się tłumaczy. Padło wcześniej pytanie czy Dyrektor SP ZOZ ma jakiś plan naprawienia sytuacji w SP ZOZ. Jeżeli chodzi o koszty energii, wody i opału Dyrektor poinformował, że w roku 2011 wyniosły one ok. 2,5 mln zł. Natomiast w planie finansowym na rok 2012 planowane koszty opału to 500 000 zł, planowane koszty energii elektrycznej – 350 000 zł, a woda to planowany koszt w wysokości 60 000 zł, co łącznie daje kwotę 910 000 zł. Wiceprzewodniczący zapytał która kwota jest właściwa? Następnie zapytał czy Dyrektor widzi możliwość poprawy złej kondycji SP ZOZ? Nikt tutaj nie żongluje liczbami, dług jest i trzeba go spłacić.

Radny K. Łachmański – poinformował, że przedmiotem dzisiejszych obrad jest m.in. podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku za 2011r. Dlatego rozmawiamy o liczbach, nikt nimi nie żongluje.

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku – p.

Zygmunt Buraczyński – poinformował, że pytanie o poprawę sytuacji SP ZOZ dotyczy kolejnego punktu. Starał się odpowiadać zgodnie z zadanymi pytaniami. Na dzień dzisiejszy aby szpital mógł się zbilansować potrzeba rocznego przychodu w wysokości 28,5 mln zł, w tym kontrakt z NFZ w wysokości 26,5 -27 mln zł, ponieważ szpital który ma 160 łóżek nie ma możliwości osiągnięcia takiego przychodu. Szpital powiatowy pracuje zgodnie z określonymi procedurami. Przede wszystkim szpital ma siedzibę w kosztownych obiektach, jednak posiada bardzo dobrą kadre, która może zwiększyć “produkcję”, być może zostałby otwarty jeszcze oddział urologii oraz utworzona trzecia sala operacyjna. Ponadto dodatkowe przychody przyniosłoby utworzenie zakładu opiekuńczo – leczniczego na parterze szpitala jednak na takie inwestycje potrzebne są środki finansowe. Są plany, które wybiegają daleko w przyszłość, a obecnie omawiane jest sprawozdanie finansowe za rok 2011. Dyrektor poinformował, że 160 łóżek to zdecydowanie za mało aby utrzymać jednostkę. Dyrektor poinformował, że są w tej chwili pomysły, które będzie można wprowadzić w życie aby szpital mógł osiągnąć wyższy poziom. Następnie Dyrektor poinformował, że nie wolno mu teraz nic więcej powiedzieć, ponieważ nie chce żeby poszła jakaś informacja, która może spowodować zablokowanie wprowadzenia tego typu działań. Dodał, że nie ma zaufania w takich sprawach, ponieważ później się na nim wszystko odbija np. blokowanie przyjścia lekarzy.

Radny K. Łachmański – poinformował, że Dyrektor nie odpowiedział na zadane przez Wiceprzewodniczącego Rady pytanie - jaki jest koszt utrzymania szpitala jeśli chodzi o zużycie energii elektrycznej, opał i wodę.

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że wszystkie koszty utrzymania obiektu czyli m.in. energia elektryczna, opał, gaz, podatek gruntowy oraz utrzymanie nowego obiektu podczas gdy szpital mieścił się jeszcze w starym budynku wyniosły 2,5 mln zł. Plan na bieżący rok jest już inny, ponieważ w szpitalu wprowadzone zostały oszczędności energii elektrycznej, wody itp. Obecnie kontrolowane są wszystkie wydatki. Należy pamiętać również o wzroście podatku gruntowego. W pewnym momencie zachwiała się płynność finansowa SP ZOZ czego skutkiem było na koniec roku prawie 900 tys zł kosztów komorniczych. Nie można powiedzieć, że dyrekcja celowo nie płaciła na czas odsetek, że łamana była dyscyplina finansowa. Następnie poinformował, że nie chce

odnosić się do innych szpitali, jednak wszędzie się tak dzieje. Prawdą jest, że wartość jednego pkt jest za niska.

Wiceprzewodniczący Rady K. Pieńkos – poinformował, że w roku 2010 zużycie materiałów i energii w SP ZOZ wynosiło 3 074 856,34zł , w roku 2011 to 4 412 750,52 zł, podatki i opłaty w 2010r. - 29 974,04 zł , w roku 2011 – 301 778,62 zł. Poprosił, aby mówić o konkretach. Zapytał jak Dyrektor zamierza zmniejszyć koszty z ponad 4 mln zł do ok. 900 tys zł.

Radny K. Łachmański – poinformował, że z wypowiedzi wynikało, że amortyzacja w roku 2011 wynosiła 4,5 mln zł, a z dokumentów wynika, że jest to ok. 3,5 mln zł.

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że wysokość amortyzacji na koniec grudnia 2011r. wynosiła 4 332 324,32 zł.

Radny K. Łachmański – poinformował, że widocznie patrzył na inną tabelę.

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że w momencie, gdy Zarząd Powiat podjął decyzję o powołaniu jego osoby na stanowisko Dyrektora SP ZOZ w Pułtusku, pierwsze 4-5 miesięcy poświęcił na ocenę kosztów jednostkowych powstających w szpitalu. Od ok. 6 miesięcy jest prowadzona ocena szpitala na tle szpitali z województwa mazowieckiego oraz na tle szpitali ogólnopolskich. Jeśli chodzi o wyniki, poza funduszem płac, można uznać, że szpital znajduje się w dobrej kondycji. W SP ZOZ w Pułtusku są najniższe koszty administracji, najwyższe koszty odpisu amortyzacyjnego i tak to się będzie działo.

Radny K. Łachmański – poinformował, że dziwi go dobre samopoczucie Dyrektora. Dziwi go również fakt, że Dyrektor żałuje iż zainwestował w kadrę, ponieważ jakość leczenia to podstawa do zwiększenia kontraktu.

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że chodzi mu o pieniądze, jakie płaci kadrze nie zaś o ludzi. Dodał, że jest krytykowany za to, że nadmierna ilość środków finansowych jest przeznaczana na fundusz płac.

Starosta – poinformował, że doszliśmy do głównego problemu. Chciałby zakończyć dyskusję, ponieważ problem tkwi w czymś innym. Jeżeli wola Radnych, Zarządu będzie taka aby ponosić koszty finansowe to nie ma problemu, aby szpital dalej mógł funkcjonować. W momencie gdy udział kosztów płacowych w stosunku do przychodów

przekracza 97% to wszystkie inne koszty są trudne. Nie da się przy zabezpieczeniu pewnego poziomu kosztów stałych, nie ponosząc straty, prowadzić szpitala.

Wiceprzewodniczący Rady K. Pieńkos – poinformował, że jeżeli na wynagrodzenia przeznaczonych jest ok. 12 mln zł a przychody SP ZOZ to 25 mln zł, to jego zdaniem jest to 50% a nie 97%.

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że istota polega na tym, aby struktura osobowa kosztów pracy zaczęła być korzystna dla zakładu pracy. Ponad 40% załogi stanowią osoby zatrudnione na etacie, czyli ponoszone są m.in. koszty wynagrodzenia, ZUS, ZFŚS, urlopy itp. Usługi obce stanowią wszyscy pracownicy, którzy są zatrudnieni na kontrakcie, czyli przedsiębiorca, który świadczy usługi dla SP ZOZ. Takie zatrudnienie jest najkorzystniejsze dla SP ZOZ. Dziś nawet ordynatorzy są rozliczani na podstawie umowy cywilno – prawnej. Łączna suma nakładów na zatrudnienie pracowników w różnych formach zatrudnienia jest wysoka. Poza tym ok. 30 osób, w tym lekarze dyżuranci które są zatrudnieni na umowach zlecenie, co również stanowi koszt pracy. Struktura poprawi się po 1 lipca br., ponieważ konkurs na ratownictwo medyczne w Pułtusku wygrała spółka Medistrans z Ostrołęki. SP ZOZ w skali roku do ratownictwa medycznego dokładał powyżej 300 tys zł. Jednocześnie spadnie wpływ z tytułu prowadzenia ratownictwa medycznego z NFZ, jednak nadwykonania i zwiększenie kosztów, które przekraczały rzeczywiste wpływy pozwalają sądzić, że zmniejszone wpływy z tytułu prowadzenia ratownictwa medycznego zmniejszą koszty. Utrzymanie całego transportu, ludzi, budynku kosztuje. Ponadto należy pamiętać, że NFZ płaci z 45-dniowym opóźnieniem. SP ZOZ wtedy ponosi nakłady a rachunki nie mogą być wyższe niż kontrakt. W poprzednim roku SP ZOZ wydał 2,5 mln zł, które odzyskał dopiero w lutym 2012r.

Radna K. Estkowska – poinformowała, że w sprawozdaniu niezależnego biegłego rewidenta na str. 15 można przeczytać, że cyt. “Uwzględniając wskaźniki dokonanej analizy ekonomiczno – finansowej oraz wyniki badania sprawozdania finansowego i zdarzeń jakie nastąpiły po dniu bilansowym stwierdza się, że w jednostce nie występują trudności finansowe i w dalszym ciągu jest zachowana płynność bieżąca. Nie występuje więc zagrożenie dla kontynuacji działalności SP ZOZ. Jednostka poinformowała o nieistnieniu zagrożenia dla kontynuacji działalności we wprowadzeniu do sprawozdania

finansowego". Radna poprosiła o interpretację tego zapisu. W roku 2009 wskaźnik płynności bieżącej wynosił dla SP ZOZ 1,15, w roku 2010 było to 0,60 natomiast w roku 2011 to 0,44, podczas gdy przedział płynności bieżącej wynosi 1,2-2,0. Następnie radna poinformowała, że jeśli chodzi o wskaźnik płynności szybkiej w roku 2009 było to 1,10, w roku 2010 wynosił 0,56 a roku 2011 to 0,41 a powinien wynosić 1,0. Podobna sytuacja ma miejsce przy analizie innych wskaźników. Radna zapytała czy stały spadek w tych wskaźnikach nie jest dla Dyrektora niepokojący?

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusk – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że jest to słuszne spostrzeżenie radnej. Przedsiębiorstwo, w którym wskaźnik płynności wynosi poniżej 0,5 oznacza, że brakuje pieniędzy na powadzenie działalności. Idealna wysokość wskaźnika płynności dla SP ZOZ w Pułtusk znajduje się w przedziale 0,67-0,72. Uzyskanie przez SP ZOZ wskaźnika płynności w wysokości 0,9 przy obecnym kontrakcie z NFZ jest bardzo trudne do osiągnięcia. Przy wskaźniku płynności 0,67 lub 0,9, SP ZOZ mogłoby zacząć spłacać długi i wystarczyłoby pieniędzy na spłatę zobowiązań zagrożonych wysokim stopniem odsetek takich jak Urząd Skarbowy, ZUS, podatek gruntowy od nieruchomości. Tam gdzie są dostawy materiałów zawsze jest szansa porozumienia się z dostawcą o zmniejszenie kwoty przekraczającej wartość kapitałową. Jednak aby wychodzić z propozycją muszą być pieniądze.

Radna K. Estkowska – zapytała jaki poziom wskaźników byłyby niepokojący jeżeli chodzi o płynność finansową? Radna poinformowała, że w poprzednim roku toczyły się rozmowy dotyczące przekształcenia SP ZOZ w spółkę, gdzie były też realne podstawy do przekształcenia. Jeżeli norma w tabeli wynosi 5-11 a SP ZOZ ma -7,67 to zastanawia się jaką ten wskaźnik musiały mieć wartość, aby zacząć się niepokoić? Najważniejsza dla firmy jest płynność finansowa. W każdej tabeli w sprawozdaniu niezależnego biegłego rewidenta jest napisane, że SP ZOZ jest poniżej każdej normy. Co to oznacza dla jednostki?

Radna K. Estkowska – poinformowała, że taka odpowiedź jest do przyjęcia.

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że to, że w raporcie jest napisane, że została zachowana płynność finansowa wynika również z tego, że szpital został przeniesiony do nowego obiektu, którego wartość wynosi ponad 100 mln zł. Wszystkie wskaźniki są liczone do wysokości posiadanego

majątku. Gdyby zagrożona była płynność finansowa, szpital ma możliwość sprzedaży obiektu, budynku. Dlatego w opinii biegłego niezależnego rewidenta jest napisane, że została zachowana płynność finansowa. Gdyby SP ZOZ posiadał niższy majątek wówczas wskaźniki byłyby inne.

Radny J. Wał – poinformował, że wartość zobowiązań wymagalnych na koniec roku 2011 wynosiła 4 104 332,27 zł. Zapytał czy od tych zobowiązań są liczone odsetki?

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że jeśli chodzi o zobowiązania wymagalne dotyczące dostaw i usług oraz zobowiązań dotyczących instytucji finansowanych jak ZUS i Urząd Skarbowy, zgodnie z ustawą o finansach publicznych SP ZOZ nie powinien sam zapłacić dobrowolnie żadnych odsetek. W związku z trudną sytuacją ekonomiczno – finansową “walka” z dostawcami pozwala zakładowi w walce o dobro i życie pacjenta. Pomimo tego, że firma ma zaległości w zakładzie, nie było takiej sytuacji aby towar nie został doręczony. Są to codzienne negocjacje z dostawcami towarów i usług do kwoty minimalnej jaką należy przekazać aby uzyskać towar. Jeżeli chodzi o odsetki, to z jednej strony jest ustawa o finansach publicznych, która zakazuje naliczania odsetek i księgowania w koszty SP ZOZ. Gdyby SP ZOZ musiał naliczyć odsetki, wówczas strata byłaby jeszcze wyższa. Z drugiej strony ustawa o rachunkowości mówi, że każdy dostawca towaru czy usługi ma prawo domagać się odsetek z tytułu nieterminowej płatności. SP ZOZ płaci odsetki wówczas gdy jest nakaz sądowy poprzez zajęcia komornicze. Powstają wtedy koszty finansowe z tytułu niezapłaconych odsetek oraz koszty sądowe. W sytuacji, gdy dostawca zwraca się z pismem o zapłatę odsetek, SP ZOZ mu odpowiada, że w związku z trudną sytuacją finansową prosi o ich umorzenie chociaż w części. Gdy dostawa zgadza się na umorzenie części odsetek, wtedy SP ZOZ płaci pozostałą część.

Radny J. Wał – zapytał jaki jest miesięczny koszt obsługi zadłużenia?

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że aby szpital zachował płynność finansową, czyli koszty utrzymania obiektu, koszty wynagrodzeń, umów kontraktowych, przychody powinny wynosić miesięcznie 2,7 mln zł – 2,8 mln zł. Wówczas SP ZOZ byłby w stanie na bieżąco regulować wszystkie zobowiązania wobec dostawców towarów i usług oraz wynagrodzenia, których łączny koszt miesięczny na dzień dzisiejszy wynosi 1,8 mln zł – 1,9 mln zł (wynagrodzenia z tytułu umów o pracę, umów kontraktowych i pochodne). Sam odpis na zakładowy

fundusz świadczeń socjalnych w skali roku wynosi ponad 300 tys. zł. Dopiero przy miesięcznym dochodzie szpitala 2,7 – 2,8 mln zł. szpital będzie mógł się zbilansować. Działalnością statutową szpitala jest ratowanie życia ludzkiego, nie zaś trzymanie pieniędzy na koncie.

Radny J. Wal – zapytał jakie skutki niesie za sobą koszt zobowiązań wymagalnych jeżeli chodzi o odsetki.

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że od kwoty zobowiązań wymagalnych 4 104 332,27 zł, odsetki wynosiły ok 13% w skali roku.

Radny J. Wal – zapytał czy na dzień dzisiejszy toczą się postępowania sądowe przeciw SP ZOZ w Pułtusk?

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że największe postępowanie sądowe dotyczy dostaw gazu i energii. Jeśli chodzi o gaz jest nakaz sądowy na ok. 120 tys zł, przy czym zobowiązania za dostawę gazu to ok .600 tys zł.

Radny J. Wal – zapytał ile SP ZOZ posiada tytułów komorniczych?

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że nie jest w stanie odpowiedzieć ilościowo ile jest nakazów. Największy nakaz jest z gazowni.

Radna K. Estkowska – poinformowała, że z wypowiedzi dyrekcji SP ZOZ wynika, że gdyby kontrakt z NFZ wynosił ok 28 mln zł wówczas nie byłoby problemów finansowych. Przewidziany jest natomiast kontrakt w wysokości 24,5 mln zł. W planie finansowym SP ZOZ na rok 2012 przewidziane zostały koszty w wysokości ponad 28 mln zł. Czy taka sytuacja nie spowoduje ograniczenia usług, ponieważ w zestawieniu jest, że na wynagrodzenia i na usługi obce na rok 2012 zaplanowane jest 6,5 mln zł, a w roku 2011 było 8,1 mln zł, przy czym poziom wynagrodzeń w roku 2011 wynosił 12 mln zł, a na rok 2012 zaplanowane jest 11 mln zł. Radna zapytała czy nie spowoduje to ograniczenia usług dla pacjentów SP ZOZ?

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że jeżeli chodzi o koszty wynagrodzeń w planie rzeczowo – finansowym na rok 2012 została zmniejszona kwota na wynagrodzenia. W związku z tym, że wynagrodzenia wzrosły o ok 10-15% a szpital nie ma możliwości sprzedaży usług został uruchomiony

proces negocjacji ze wszystkimi komórkami oraz w grupie zawodowej lekarzy. Dyrektor poinformowała, że jest grupa zawodowa lekarzy, którzy identyfikują się ze szpitalem i zeszli ze stawek, które mieli dotychczas od 5 zł do 30 zł za godzinę. W przypadku jednego lekarza ma zmniejszone zarobki o ok 6 tys miesięcznie, co rocznie daje konkretną kwotę. Prowadzone są negocjacje z pozostałymi lekarzami. Poza tym jest również otwarta sprawa jeśli chodzi o lekarzy radiologii, którzy również identyfikują się ze szpitalem i chcą oddać część swojego wynagrodzenia na zatrudnienie rejestratorki. Dyrektor poinformowała, że należy iść w tym kierunku, aby zrobić dla szpitala coś więcej. Agresja będzie rodziła agresję.

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że wynagrodzenia na rok 2012 zostały zmniejszone, ponieważ coraz więcej pracowników jest zatrudnianych na tzw. kontrakcie. Dyrektor poinformował, że SP ZOZ dochodzić do wysokości kontraktu, który był w “dobrych czasach”, jednak I kwartał zmienił sytuację, ponieważ stan zatrudnienia był ten sam a kontrakt był mniejszy. Pomimo zapowiedzi Prezes NFZ na Mazowszu, że będzie mniej pieniędzy na leczenie, kontrakt jest wyższy i SP ZOZ zabiega o jego zwiększenie.

Radna K. Estkowska – poinformowała, że zaplanowane przychody na rok 2012 wynoszą ok. 24,5 mln zł, natomiast na koniec roku 2011 kształtowały się na poziomie 25 mln zł. Czy ma rozumieć z tego, że kontrakt na poprzedni rok był wyższy?

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że SP ZOZ ma jeszcze inne wpływy np. z dzierżaw, usług ze współpracy z NZOZ-ami, za opłaty za pobyt przy łóżku chorego. Z tego tytułu uzyskał w roku 2011 przychody w wysokości do 1 miliona zł. Stąd taka różnica

Radny K. Łachmański – poinformował, że w strukturze wydatków, gdzie wynagrodzenia i pochodne z umów o pracę i zleceń stanowią 43,08%, koszty usług obcych stanowią 24,47 %, co razem daje 67,55%. Dlaczego w takim razie mówione jest, że koszty wynagrodzeń stanowią 97% wszystkich przychodów?

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że te wskaźniki, o których mówiła wcześniej to udział poszczególnych kosztów w kosztach ogółem. 97,3% stanowi udział kosztów na wynagrodzenia i pochodne w przychodach z NFZ. Jeżeli SP ZOZ dostaje miesięcznie 1,85 mln zł to na wynagrodzenia i pochodne

przeznaczone jest 1,8 mln zł, co stanowi 97% przychodów z NFZ.

Radny K. Łachmański – jeśli chodzi o plan rzeczowo – finansowy SP ZOZ w Pułtusk na rok 2012, planowana wysokość przychodów z NFZ wynosi 25 mln zł, a w I kwartale jest już strata w wysokości ok. 3,7 mln zł, to jak to się ma do planu rzeczowo – finansowego?

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że plan rzeczowo – finansowy jest przygotowywany na podstawie wydatków roku poprzedniego. Dodała, że nierzetelnym byłoby przygotowanie planu finansowego, który byłby równy z kontraktem podpisanym z NFZ. Od razu, z góry została założona strata, ponieważ wiemy o tym, że jeżeli w ciągu roku będą minimalizowane koszty, trzeba zrobić wszystko aby nie dopuścić do straty, która została zaplanowana. Poinformowała, że nie mogłaby świadomie przedstawić planu rzeczowo – finansowego na rok 2012, gdzie wskazałaby zmniejszenie kosztów wynagrodzenia o 4 mln zł. Byłoby to nieuczciwe. Po uwzględnieniu kosztów wynagrodzeń i pochodnych, ma nadzieję, że wszystkie rozmowy i negocjacje z załogą doprowadzą do zmniejszenia wynagrodzeń o te 4 mln zł.

Radna Dorota Sobolewska – Biesiekierska – podziękowała Dyrektor Pabich za zauważenie działań pracowni radiologii. Następnie poinformowała, że jeśli chodzi o wypowiedź Dyrektora Buraczyńskiego dot. tomografu, poinformowała, że problemy z wykonaniem kontraktu w poprzednim roku były spowodowane brakami kadrowymi w pracowni radiologii, ponieważ nie było lekarza radiologa. Pod koniec roku ten problem, został rozwiązany ruszono do pracy z pełnym zaangażowaniem, pracownia wykonała badania ponad limit. Od maja br. NFZ zwiększył limit wykonywanych badań. W związku z tym, że w roku 2011 nie było wykonanych dużo badań, kontrakt z NFZ został obniżony. Od maja bieżącego roku punktów jest więcej. Radna poinformowała, że radiologia ma tak dobry sprzęt, że może świadczyć usługi dla innych podmiotów. Ościenne szpitale nie mają tak dobrego sprzętu. Jednak potrzeba promocji. Takie badania pracownia może wykonywać dla wszystkich poradni specjalistycznych niezależnie od jej siedziby, ponieważ płaci za nie NFZ. Dlatego warto byłoby pozyskać pacjentów z takich poradni. Dział Diagnostyki Obrazowej potrafi na siebie sam zarobić tylko trzeba dać mu szansę. Nawiązując do wypowiedzi Dyrektora, że wydzierżawienia laboratorium było dobrym pomysłem, radna zapytała jakiego rzędu oszczędności

przynosi oddanie laboratorium w outsourcing?

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusk – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że tomograf został zakupiony ze środków Unii Europejskiej i można wykonywać usługi dla innych podmiotów, pod warunkiem, że jest zwarty kontrakt z NFZ, jednak nie można zarabiać na świadczeniu takich usług. Nasuwa się pytanie czy wykonywać usługi zewnętrzne za zwrot pieniędzy NFZ. Są to dylematy do rozstrzygnięcia, jeżeli pojawią się przesłanki do lepszego wykorzystania mammografu, tomografu i lepszej diagnostyki obrazowej zostaną lepiej wykorzystane. Jednak na dzień dzisiejszy może powiedzieć, że ten zespół ludzi pracuje dobrze na szpital.

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że po dokonaniu na przestrzeni czterech miesięcy średnie miesięcznie oszczędności z tytułu wydzierżawienia laboratorium firmie zewnętrznej wynoszą ok. 36,5 tys zł. Jeżeli poziom oszczędności z tytułu wynajmu laboratorium oraz dochody z wynajmu lokalu utrzymają się na tym poziomie wówczas w skali roku oszczędności powinny wynieść ok 0,5 mln zł.

Radny K. Łachmański – poprosił o przekazanie takiej analizy na piśmie

Z-ca Dyrektora ds. Ekonomicznych - Główny Księgowy K. Pabich – poinformowała, że taka informacja była już przekazywana, jednak przekaże ją ponownie.

Radny K. Nuskiewicz – zapytał jakie działania ekonomiczne i w jakim zakresie były prowadzone w SP ZOZ w Pułtusk. Ponadto czy SP ZOZ pozyskał środki zewnętrzne np. z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz czy został wynajęty lokal w przychodni przy ul. 3 Maja ?

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusk – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że jeżeli chodzi o pozyskiwanie środków zewnętrznych SP ZOZ nie ma takiej możliwości, jeżeli zakład ma zaległości w odprowadzaniu składek do ZUS lub Urzędu Skarbowego. Jeżeli o lokal przy ul. 3 Maja został opuszczony budynek, gdzie dotychczas mieściło się pogotowie, Meditrans z Ostrołęki, który wygrał przetarg zajmuje pomieszczenia przy pulmonologii, natomiast w miejscu, gdzie była apteka w budynku przychodni, będzie kolejna apteka. Jeżeli chodzi o podejmowane działania ekonomiczne, poza podwyższeniem płac, były one takie, że zostały zagospodarowane wszystkie pomieszczenia na parterze budynku.

Radna Dorota Sobolewska – Biesiekierska – poinformowała, że od 1 lipca 2012r. konkurs na ratownictwo medyczne wygrała spółka Meditrans Ostrołęka. Zapytała czy wszystkie osoby zatrudnione w ratownictwie medycznym i transporcie znalazły zatrudnienie w nowej firmie?

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że spośród 15 osób, które były związane z ratownictwem medycznym, 3 osoby, które były chronione znalazły zatrudnienie jako pielęgniarze (2 osoby) oraz ratownik medyczny (1 osoba). Ponadto 4 kierowców odchodzi do pracy do Ostrołęki na etat, ponieważ jako kierowcy nie mogli prowadzić działalności gospodarczej, pozostałe osoby, poza jedną, przeszły na kontrakty do Meditrans. Żadna osoba nie została pominięta. Każdemu pracownikowi została złożona propozycja.

Radny K. Łachmański – poinformował, że było bardzo mało czasu na zastanowienie się i przemyślenie przekazanych dokumentów dot. SP ZOZ w Pułtusku. Po wysłuchaniu wypowiedzi Dyrektora radny uważa, że być może jest wizja funkcjonowania szpitala jednak w chwili obecnej - mglista, ponieważ jest potrzeba nakładów finansowych. Rozumie zewnętrzne okoliczności funkcjonowania SP ZOZ. Dodał, że jako radny ocenia działalność Dyrektora SP ZOZ na przestrzeni roku i w tym momencie podnosząc rękę "za" przyjęciem przedłożonych sprawozdań zgadza się na to, aby Dyrektor dalej pogrążał SP ZOZ w Pułtusku. Poinformował, że nie przekonuje go wizja Dyrektora, którą przedstawia od maja. Poinformował, że swojego czasu wyraził zaufanie do Dyrektora, jednak podniesienie ręki za zatwierdzeniem przedłożonych sprawozdań będzie niezgodne z jego sumieniem. Wynik finansowy jest wynikiem działalności Dyrektora SP ZOZ a strata zakładu się powiększa. Poza tym nie zgadza się z Dyrektorem, że inwestycja w kadrę jest średnio opłacalna. W maju ubiegłego roku została podjęta uchwała, w której widniał zapis, że Dyrektor SP ZOZ pokryje stratę. Obecnie starta jest jeszcze wyższa, można powiedzieć, że "stoimy pod murem" a SP ZOZ nie ma żadnej koncepcji dalszego funkcjonowania zakładu albo przyjemniej wizji nie zwiększania straty. Jako Przewodniczący Klubu Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej poinformował, że radni Klubu nie mogą podnieść ręki za przyjęciem przekazanych sprawozdań, rozumiejąc jednocześnie, że Dyrektor pracuje w trudnych warunkach. Zaznaczył, że nie można dać przyzwolenie na pogłębianie się

straty.

Starosta – poinformował, że Rada Społeczna SP ZOZ w Pułtusku wydała pozytywną opinię dotyczącą sprawozdań omawianych podczas dzisiejszej Sesji, jednak nie bezrefleksyjnie. Członkom Rady Społecznej SP ZOZ została przedstawiona pewna propozycja, ocena sytuacji oraz wizja. Dodał, że nie jest na tyle bezczelny aby przedkładać do zaopiniowania Radzie Powiatu sprawozdanie, w którym widnieje taki dług bezrefleksyjnie, bez żadnych propozycji. Poinformował, że przez ostatnie miesiące mówił o sukcesach jakie osiągnęła załoga, że są pozytywne opinie pacjentów, że przybywa pacjentów, jak wygląda opieka i rosną nadwykonania. To trzeba zauważyć i podziękować znacznej części personelu. Jednocześnie przedłożona została propozycja do województwa mazowieckiego dotycząca współpracy poprzez zagospodarowanie wolnych powierzchni. Jednak decyzja Województwa jest dla nas niekorzystna, poza tym na następny rok ilość środków z przeznaczeniem na służbę zdrowia na Mazowszu ma być zmniejszona o 1 miliard zł. W takich warunkach finansowych wartość nadwykonań, próba zwiększenia kontraktu być może będzie możliwe, jednak nie w takiej skali, w jakiej było to planowane. Przełoży się to również na sytuację w SP ZOZ. Starosta poinformował, że potrzeba czasu. Szpital ma szansę i nawet przy kłopotach NFZ, aby w ciągu 3 lat systematycznie dojść do takiego poziomu przychodów i kontraktu, który zapewni bezpieczeństwo funkcjonowania. Starosta poinformował, że jeszcze trzy dni temu zmierzał do przedstawienia innych propozycji niż tych, o których za chwilę powie. Starosta podziękował Pani Dyrektor za przekazanie informacji o trudnych rozmowach z lekarzami, o zrozumieniu, aneksowaniu umów, które jest bezwzględnie potrzebne i jednocześnie identyfikuje załogę ze szpitalem. Dobrze, że usłyszeliśmy informację Dyrektora o korektach zmiany wynagrodzenia, że koszt utrzymania załogi wzrósł. Z jednej strony jest to dobre, ponieważ można zaobserwować szybkie zmiany polegające na lepszym podejściu do pracy, są już faktyczne wykonania. Jednak nie jest tak, że coś jest za darmo. Zdecydowana większość chce, żeby ta placówka się rozwijała, jednak spotkał się również z odwrotnymi postawami nielicznej grupy, gdzie odebrał informacje o szantażu placowym łącznie z zagrożeniem funkcjonowania oddziału. Starosta poinformował, że poznał przypadki, gdzie postawa odmowy obrony własnych decyzji w sądzie przynosi stratę ok. 10-15 tys zł, ponieważ osoba taka nie chce uczestniczyć w rozprawie, co naraża szpital na koszty. Starosta poinformował, że jest to dla niego

bulwersujące, ponieważ takie postawy mogą zagrozić funkcjonowaniu szpitala, który ma znaczący wpływ na sytuację finansową, która jest bardzo trudna, jeżeli nie będzie rozwoju, nie będzie szans na zwiększenie przychodów. To my musimy dać gwarancje szpitalowi na dodatkowe pieniądze, aby zwiększyć potencjał, jednak nie odważy się na narażenie powiatu i jego istnienia, przeznaczając kolejne miliony do wydania tylko po, to aby na kolejnym etapie pojawiły się następne roszczenia płacowe i szantaż płacowy. W związku z tym Starosta poinformował, że jego propozycja jest jednoznaczna – musi być zgoda całej załogi aby w uzgodniony sposób wdrożyć 3 lata wyrzeczeń i dobrych rozwiązań. Dlatego też na Radzie Społecznej SP ZOZ w Pułtusku wraz ze sprawozdaniami została przedstawiona propozycja zorganizowania spotkania z całą załogą SP ZOZ, z przedstawicielami Zarządu Powiatu, Rady Społecznej, Rady Powiatu, w celu przedawnienia sytuacji i propozycji uzgodnień oraz podpisania układu zbiorowego, który będzie na takim poziomie, który pozwoli zbilansować koszty. Dyrektor SP ZOZ przygotowuje wstępne propozycje zarówno w regulaminie wynagradzania oraz regulaminie organizacyjnym takiego rozwiązania, które da nam wszystkim poczucie bezpieczeństwa i szansę. Starosta poinformował, że wystąpi do Zarządu a następnie do Rady Powiatu o wyrażenie zgody na wyłonienie podmiotu prywatnego, który podejmie się prowadzenia tej placówki. Dzisiejszy poziom zadłużenia zapisy poszczególnych ustaw (np. ustawy o finansach publicznych, ustawy o prowadzeniu działalności gospodarczej) definiuje to jako konieczność, niezależnie od formuły funkcjonowania. W takiej sytuacji za 3 lata jako powiat stracimy płynność finansową. Starosta poinformował, że na podjęcie takiego ryzyka ma za mało odwagi. Przed nami konieczność trudnych decyzji. Poinformował, że szpital ma szansę dobrego zarządzania, pracy, wynagrodzenia jednak należy uwzględnić realia. Na “czyjś” koszt nie da się tak dalej funkcjonować. Z mocy ustawy, podmiotem, który pokrywa stratę jest powiat, który nie jest bogaty. W związku z powyższym Starosta zwrócił się do radnych z wnioskiem o przegłosowanie i przyjęcie przedłożonych sprawozdań: za rok 2011, za I kwartał oraz plan rzeczowo - finansowy, do których dołącza ustną deklarację spotkania z załogą szpitala. Po spotkaniu z załogą SP ZOZ złoży wniosek o zwołanie Rady Społecznej SP ZOZ, następnie do Przewodniczącego Rady Powiatu w Pułtusku i w wyniku od rozmów o podjęcie decyzji.

Radny K. Łachmański – poinformował, że dziwi go, że Starosta ciągle toleruje taką

sytuację. Dodał, że nie jest oceniana praca Zarządu, ponieważ taka ocena miała miejsce na poprzedniej Sesji, jest natomiast wyrażana dezaprobata wobec działań Dyrektora SP ZOZ. Radny poinformował, że w jego przekonaniu można było zrobić coś więcej aby nie dopuścić do takiego zadłużenia. Poza tym uważał, że propozycją, o której mówił Starosta wystąpi Dyrektor SP ZOZ, który jest "wynajęty" przez Zarząd od realizacji zadań.

Przewodniczący – poinformował, że najwyższy czas zakończyć dyskusję, ponieważ przestała ona być merytoryczna. Przewodniczący poinformował, że szpital w Pułtusk jest po to aby służyć wszystkim mieszkańcom powiatu pułtuskiego i nie tylko. Tak jak powiedział Starosta, załoga tego szpitala świadczy o tym, że opinia o pułtuskim szpitalu zmieniła się przez rok. Nie ma recepty na udoskonalenie szpitala, zadłużenie również może się powiększać ale tylko do pewnego momentu i trzeba się liczyć z jego przekształcaniami.

Starosta – poinformował, że z wypowiedzi radnego Łachmańskiego wynika, że oczekuje on decyzji personalnych. Starosta zapewnił, że Zarząd nie jest przywiązany do osób. Jeżeli w ocenie Zarządu dyrekcja szpitala straci zdolność optymalnego zarządzania, wówczas na pewno zostaną podjęte takie decyzje. Zazaczył, że bardzo chętnie pozna potencjalnego kandydata na stanowisko dyrektora SP ZOZ w Pułtusk, który doprowadzi do poprawy kondycji finansowej zakładu, który w bardzo krótkim czasie doprowadzi albo do zmniejszenia pułapu wynagrodzeń o 20%, albo do zmniejszenia zatrudnienia o 20%. Poza tym utrzymując potencjał szpitala na poziomie obecnego kontraktu, doprowadzi do zwiększenia nadwykonań i tym samym umożliwi zwiększenie kontraktu z NFZ. Starosta poinformował, że jeżeli dyrekcja SP ZOZ straci zdolność optymalnego zarządzania szpitalem, na pewno nie będzie pełniła tych funkcji dłużej. Jeżeli nie uporamy się z problemem zapewnienia odpowiedniego poziomu opieki medycznej dla społeczeństwa, czyli wyborców, wówczas zrobią oni to samo, czego dziś radny Łachmański oczekuje aby Starosta zrobił w stosunku do dyrektora SP ZOZ.

Radny K. Łachmański – poinformował, że nie wiadomo czy nie ma człowieka, który podjąłby się prowadzenia zakładu, ponieważ nie został ogłoszony konkurs. Poza tym zdaniem radnego przy takiej stracie, jedynym pocieszającym faktem jest zwiększenie kadry w SP ZOZ i tym samym zwiększenie jakości świadczonych usług. Następnie zaznaczył, że nie zależy mu na tym, aby zwalniać dyrektora, ponieważ jeżeli jest

koncepcja dalszego funkcjonowania SP ZOZ nie ma nic przeciwko. Nie wie co zmieni zatwierdzenie rocznego sprawozdania SP ZOZ, planu rzeczowo – finansowego czy sprawozdania za I kwartał, jego zdaniem nie można dać przyzwolenia na takie działanie. Następnie radny zapytał jakie są konsekwencje braku zatwierdzenia sprawozdań SP ZOZ, który nie jest spółką. Z kolei nie zagłosowanie nad przyjęciem sprawozdania jest wyrażeniem dezaprobaty dla Dyrektora SP ZOZ.

Radny Z. Szczepanik – poinformował, że radny Łachmański ma takie prawo aby nie głosować, dlatego jeżeli sobie życzy to niech nie głosuje.

Przewodniczący – poprosił o zakończenie dyskusji.

Radny K. Łachmański – poinformował, że zbyt szanuje opinię Starosty aby dyskutować dalej, wyraża tylko swoje wątpliwości, ponieważ jak każdy radny ma prawo się wypowiedzieć, każdy może mieć również inne zdanie i chciałby, aby to zostało uszanowane. Radny poinformował, że mówi o swoich obawach. Poza tym dopóki nie zostanie ogłoszony konkurs, dopóty nie będzie wiadomo czy jest taka osoba, która poprowadzi działalność SP ZOZ czy jej nie ma. Ma zbyt małą wiedzę aby oceniać Dyrektora, jednak jego ocena nie należy do najlepszych. Rok czasu czekamy na pomysły.

Radny K. Pieńkos - poinformował, że osobiście chwali podwyżki dla lekarzy, ponieważ tylko dzięki temu pułtuski szpital ma dobrych fachowców. Dyrektor nie miał innego wyboru: albo proponować dobre warunki albo żaden lekarz nie chciałby pracować w SP ZOZ Pułtusk. Chciałby aby głos zabrała osoba, która najlepiej zna się na leczeniu czyli radny H. Kwiatkowski. Czy szpital będzie dobrze funkcjonował, gdy zostanie zwolnione z pracy 20% personelu. Jakie są nastroje w szpitalu, czy wszystkie grupy pracowników są w stanie przyjąć obniżenie płac?

Radny H. Kwiatkowski – poinformował, że sprawa jest bardzo skomplikowana, nie da się zrobić “cudu” w szpitalu w ciągu kilku miesięcy. Proces zmian dopiero się zaczął, aby były dobre efekty potrzeba ok. 3 lat. Pozytywne zmiany w SP ZOZ dużo kosztowały a kwartalne sprawozdanie pokazuje, że rozpoczynając jakiegokolwiek działania bez jednoczesnego zwiększenia kontraktu wynik finansowy jest jaki jest. Budżet SP ZOZ od kilku lat jest taki sam, natomiast pracy przybywa. Jednak trzeba ponosić również koszty np. za większą liczbę operacji, większą liczbę pacjentów szpitala. NFZ tego nie rekompensuje i stąd jest strata. Aby to wyrównać należy

zwiększyć liczbę łóżek w szpitalu oraz zwiększyć kontrakt. Zdaniem radnego obniżenie płac pracownikom nic nie da, jedynie zniechęci załogę, pogorszy atmosferę a wynik finansowy się nie zmieni. Jest to bardzo trudna sytuacja i nie wie jak z tego wyjść, ponieważ brakuje 1-1,5 roku. Jeśli udałoby się zwiększyć liczbę łóżek oraz kontrakt z NFZ, wówczas być może udałoby się zmniejszyć stratę. Radny poinformował, że nie zabierał wcześniej głosu ponieważ nie wie jak rozwiązać sytuację. Jeżeli jest taka osoba, która podjęłaby się dalszego prowadzenia SP ZOZ to życzy szczęścia. Jeśli odbędzie się spotkanie, o którym mówił Starosta, to raczej nikt nie będzie zadowolony ze zwiększenia ilości pracy i obniżenia pensji. Większość pracowników będzie temu przeciwna i nie przyniesie to dobrego efektu.

Radny K. Łachmański – zgłosił wniosek o 5 – minutową przerwę.

O godz. 20.15 Przewodniczący ogłosił 5-minutową przerwę.

Po przerwie o godz. 20.20 Przewodniczący wznowił obrady.

Radny K. Łachmański – poinformował, że Klub Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej zagłasuje przeciwko, wyrażając w ten sposób votum nieufności wobec zarządzających SP ZOZ w Pułtusku. Radny poinformował, że współczuje Zarządowi Powiatu jednak nie można dalej tolerować takiej polityki zakładu. Inwestycja w ludzi zdaniem klubu była dobrym krokiem. Dyrektor SP ZOZ mówi bardzo ładnie, jednak nie na tym to polega.

Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za 10 Radnych

Przeciw 4 Radnych

Wstrzymało się -

Uchwała Nr XXV/141/2012 została podjęta.

Ad. 4

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad **Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia planu rzeczowo – finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku na rok 2012r.**

Przewodniczący poinformował, że ten temat został omówiony w pkt 3.

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził

głosowanie nad jej podjęciem:

Za 8 Radnych

Przeciw 4 Radnych

Wstrzymało się 1 Radny

Jedna radna nie brała udziału w głosowaniu.

Uchwała Nr XXV/142/2012 została podjęta.

Radny Z. Szczepanik – zwracając się do radnego Łachmańskiego poinformował, że dziwi go fakt, że radny był przeciwny przy głosowaniu nad rocznym sprawozdaniem finansowym Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku za 2011r. Poinformował, że sprawozdanie to już przeszłość, natomiast plan rzeczowo – finansowy na rok 2012 to przyszłość, o której możemy decydować i ją zmieniać.

Radny K. Łachmański – poinformował, że personalnie nie ma nic do radnego Szczepanika.

Przewodniczący – poinformował, że na dyskusję będzie jeszcze czas w pkt wolne wnioski i oświadczenia radnych.

Ad. 5

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad

Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia sprawozdania finansowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusku za I kwartał 2012r.

Przewodniczący poinformował, że ten temat również został omówiony w pkt 3.

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

Wicestarosta A. Dolecki – zapyta ile potrzeba było środków finansowych na dzień 31 marca 2012r. aby można było zbilansować działalność SP ZOZ?

Skarbnik – poinformował, że potrzeba było ok 10,5 mln zł.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za 9 Radnych

Przeciw 4 Radnych

Wstrzymało się -

Jedna radna nie brała udziału w głosowaniu.

Uchwała Nr XXV/143/2012 została podjęta.

Starosta – poinformował, że nie neguje głosowania, jednak chciałby skomentować argumentację, którą usłyszał, która przekonuje go do tego, aby przedkładać jednoznaczne rozwiązania i propozycje do załogi i organu jakim jest Rada Powiatu. Z jednej strony słyszy, że pozytywnie ocenia się działania Dyrektora SP ZOZ dotyczące podwyżek, do zwiększania zatrudnienia aby polepszyć zakres i jakość świadczeń, ale równocześnie generuje to koszty. Z drugiej strony niektórzy radni głosują przeciwko, ponieważ wysoka strata jest nie do przyjęcia. Starosta poinformował, że nie ma cudów a zawsze $2+2=4$. Zaznaczył, że chciałby aby przy takich tematach rozmawiać merytorycznie “do bólu” a nie koniecznie manifestować że z jednej strony jest dobrze, uznaje się, że coś kosztuje, a z drugiej strony nie zgadzać się z wynikiem finansowym.

Ad. 6

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji następnego punktu porządku obrad **Podjęcie uchwały w sprawie ustalenia formy i wysokości zabezpieczenia prawidłowej realizacji umowy o finansowanie projektu: Festyn dożynkowy “Żyjmy zdrowiej - żyjmy dłużej.**

Przewodniczący zapytał czy są pytania w sprawie uchwały.

W związku z brakiem pytań Przewodniczący odczytał treść uchwały i zarządził głosowanie nad jej podjęciem:

Za 13 Radnych

Przeciw -

Wstrzymało się -

Jedna radna nie brała udziału w głosowaniu.

Uchwała Nr XXV/144/2012 została podjęta.

Ad. 7

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji kolejnego punktu porządku obrad **Wolne wnioski i oświadczenia radnych.**

Przewodniczący poprosił o zgłaszanie wniosków.

Radny K. Łachmański – poinformował, że jego zdaniem, Starosta źle zrozumiał jego wypowiedź. Nie da się powiedzieć wprost gdzie ograniczać wydatki, ponieważ wymaga to wiedzy na temat zarządzania SP ZOZ, a jako radny takiej wiedzy nie posiada. Jest to złożony problem a trudności w zarządzaniu zakładami opieki zdrowotnej są w całym

kraju. Jednak nie zostało sprawdzone czy ktoś inny byłby w stanie poprowadzić SP ZOZ. Niewątpliwie zatrudnienie lekarzy, którzy przynoszą zysk, jednak tak jak powiedział radny Kwiatkowski nie natychmiast, było dobrym posunięciem. Samorządowe Porozumienie Ziemi Pułtuskiej nie uchyla się przed odpowiedzialnością za SP ZOZ. Radny złożył wniosek, żeby jeszcze przed wakacjami odbyło się spotkanie wszystkich sił politycznych w celu rozmowy o problemie. Jako Przewodniczący Klubu deklaruje, że Klub Radnych Samorządowego Porozumienia Ziemi Pułtuskiej jest do dyspozycji. Być może zostanie wypracowane rozwiązanie. Niewątpliwie o jakości decydują ludzie.

Starosta – poinformował, że nie ma innej drogi jak rozmowa, jakakolwiek decyzja, która zostanie podjęta, będzie to wspólna decyzja Rady Powiatu. Dziś mówimy hasłowo i skrótowo. Należy inwestować, jednak przy 97% udziału kosztów globalnych wynagrodzeń w przychodach, brak jest pieniędzy na pozostałe wydatki i inwestycje. Ten problem trzeba rozwiązać, ponieważ generowana jest duża strata. Nie można dziś nie rozmawiać, skoro jest jeszcze czas na dobre decyzje, wypracowanie rozwiązań. Starosta poinformował, że nie można działać w niepewnych uwarunkowaniach, bez akceptacji załogi przy przedstawianiu trudnych decyzji, możliwych, kosztownych, ryzykownych. Brak wdrożenia takich rozwiązań byłby dla nas jednoznaczny. Stąd propozycja układu zbiorowego. Nie wiadomo czy się uda, jeśli tak, to na jakim poziomie, jednak trzeba podjąć taką próbę. Rada Społeczna SP ZOZ nie zaopiniowała ani statutu SP ZOZ, ani Regulaminu Organizacyjnego SP ZOZ, dlatego aby te propozycje również przedłożyć załodze SP ZOZ w celu zapoznania się i uwzględnienia propozycji rozwiązań. Starosta poinformował, że jeśli to się nie uda, wówczas nie przeznaczy półśrodków na przekształcenie w spółkę, ponieważ dzięki temu zyska się jedynie 1,5 roku czasu. Starta będzie cały czas rosła, co spowoduje albo rozwiązanie spółki, albo postawienie jej w stan likwidacji. Rezultat końcowy w obu przypadkach jest taki sam. Dopóki sytuacja szpitali w Polsce pozwala na to, że na stosunkowo dobrych warunkach można wyłonić podmiot prywatny do prowadzenia działalności w szpitalu i zrzucić z siebie odpowiedzialność i jednocześnie trochę przy tym zarobić, jest to dla Starosty ostateczność. Jako samorząd tego nie potrafimy, ani dyrekcja, ani załoga nie może sobie poradzić z uwarunkowaniami zewnętrznymi i wewnętrznymi, które są w szpitalu. Przyjdzie ktoś inny i zapewni nie gorszą opiekę nad mieszkańcami. Jednak

koszt takiego postępowania będzie stanowić personel, ponieważ organizacja i koszty pracy, ilość zatrudnionych będzie wyglądała inaczej. Nikt nie będzie nikogo pytał czy to się komuś podoba czy nie, w ciągu 3 miesięcy wskaźnik płac do kontraktu z NFZ spadnie do 70%, 65%, 60%, a szpital będzie generował przychody. Trzeba podjąć trudne decyzje, dlatego chce o tym rozmawiać z załogą teraz, a nie w sytuacji kiedy wybór będzie tylko zły. Starosta poinformował, że przyjmuje ofertę współpracy.

Radny K. Łachmański – poinformował, że z wypowiedzi Starosty rozumie, że czeka na propozycję spotkania.

Starosta – zapytał czy to spotkanie ma się odbyć jeszcze przed spotkaniem z załogą czy w trakcie?

Radny K. Łachmański – odpowiedział, że przed spotkaniem z załogą.

Starosta – odpowiedział, że dobrze.

Radny K. Łachmański – zapytał czy prawdą jest, że wartość punktu ma zostać zmniejszona?

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusk – p. Zygmunt Buraczyński – poinformował, że wartość punktu ma zostać zmniejszona o 5 zł, czyli z obecnych 51 zł wartość pkt spadnie do 46 zł.

Starosta – poinformował, że niestety nie mamy na to wpływu. Dodał, że w jego ocenie w ciągu 2 lat szpitale powiatowe będą “padać jak muchy”.

Dyrektor Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Pułtusk – p. Zygmunt Buraczyński – podziękował za szczerą dyskusję. Następnie poinformował, że szpital będzie dochodowy w sytuacji, gdy nie będzie pracował w systemie ostrego dyżuru. Wszystkie szpitale, które pracują w oparciu o planowane zabiegi dają sobie radę. Jeżeli SP ZOZ zostanie przejęty przez prywatny podmiot, wówczas ani jeden pacjent z ziemi pułtuskiej nie trafi tam z pogotowia, ponieważ nie zostanie przyjęty. I tutaj tkwi cały kłopot w funkcjonowaniu szpitali publicznych. Dyrektor poinformował, że można do niego przyjść każdego dnia, chętnie udzieli wszelkich informacji na temat funkcjonowania placówki jaką jest SP ZOZ w Pułtusk.

Ad. 8

Przewodniczący zarządził przystąpienie do realizacji ostatniego punktu porządku obrad

Zamknięcie Sesji.

Przewodniczący poinformował, że porządek obrad został wyczerpany.

Podziękował za udział w obradach dwudziestej piątej Sesji Rady Powiatu Radnym i zaproszonym gościom. Przewodniczący zamknął XXV Sesję Rady Powiatu w Pułtusk wypowiadając formułę: „Zamykam Sesję Rady Powiatu”.

Na tym protokół zakończono.

Sesja zakończyła się o godz. 21.00

Protokółowały:

Bogumiła Przybyłowska

..... *B. Przybyłowska*

Sylwia Sekutowicz

..... *Sylwia Sekutowicz*

Przewodniczył obradom:

inż. Czesław Czerski

..... *PRZEWODNICZĄCY RADY*

Czerski
inż. Czesław Czerski